

Tracé-organisatieadvies

Vredenhofstraat 5
2012 MD Haarlem
Tel: 023-5322480
E-mail: trace@xs4all.nl
www.trace-organisatieadvies.nl

Effectief subsidiëren

Training Sturen op Prestaties



Incompany trainingen

Voor iedere gemeente is een volledig op maat gesneden training mogelijk. Die training wordt dan in de gemeente zelf gegeven, voor beleidsmedewerkers en/of medewerkers subsidiebeleid. Deze formule is reeds in een aantal gemeenten beproefd. Ook is een aanbod voor een groep samenwerkende gemeenten mogelijk.

Inlichtingen

Voor informatie over de trainingsdagen kunt u terecht bij:
Gerard Tamminga, trace@xs4all.nl, tel. 023 - 532 24 80

Effectief subsidiëren

Training Sturen op prestaties

In veel gemeenten vindt een herbezinning op het verlenen van subsidies plaats. Bestuurders en ambtelijke organisaties kijken kritischer naar de vraag in hoeverre de subsidies een bijdrage leveren aan het bereiken van de gemeentelijke doelen. Dit gebeurt mede onder invloed van bezuinigingen, de gemeentelijke rekenkamer(commissie)s en de rechtmatigheidstoets. Hierdoor wordt de relatie tussen de gemeente en uitvoerende instellingen zakelijker.

Steeds meer gemeenten kiezen voor een prestatiegerichte wijze van subsidiëren. Ook uitvoerende afdelingen van de gemeente zelf worden steeds meer gestuurd op resultaten. In sommige gemeenten neemt aanbesteding bij private organisaties de plaats in van subsidies aan instellingen.

Deze tendensen brengen veranderingen met zich mee voor ambtenaren die zich bezig houden met subsidies. Hoe maak je goede afspraken over de te leveren prestaties en hoe bewaak je of ze gerealiseerd worden? Wat betekent dit voor je samenwerking met de instellingen? Hoe weeg je de belangen tegen elkaar af? Wat zijn de consequenties in de plaatselijke samenleving? Hoe maak je doelen en afspraken SMART? Wat voor prestatieplan mag je van een instelling verwachten en hoe kun je daarop sturen?

Tweedaagse training 'Sturen op prestaties'

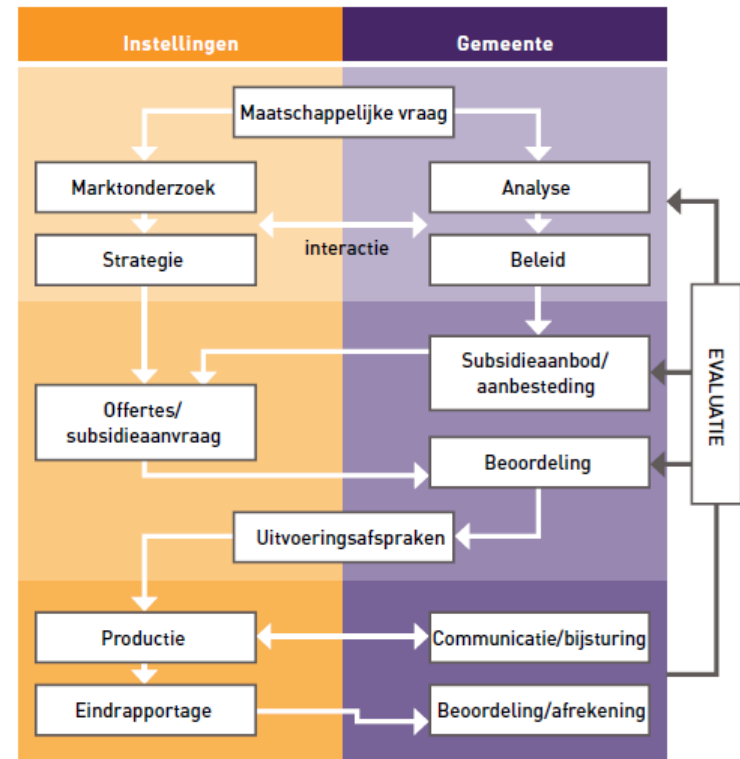
De training is bedoeld voor beleidsmedewerkers en medewerkers die te maken hebben met gesubsidieerde instellingen op beleidsterreinen als welzijn, sport en cultuur. In de training 'Sturen op prestaties' leren zij hoe uitvoerende instellingen door middel van subsidiëring kunnen worden aangestuurd om de gewenste beleidsdoelen te bereiken.

De training bestaat uit twee dagen. Voorbeelden uit diverse gemeenten passeren de revue, waardoor een goed beeld ontstaat van de handelingsmogelijkheden van gemeenten. Door oefeningen raken de deelnemers vertrouwd met het sturen op prestaties. De deelnemers krijgen een syllabus met theorie en modellen, voorbeelden, casusbeschrijvingen, checklists en formats.

Eerste dag

Centraal staat de verbetering van de doelgerichtheid (effectiviteit) en doelmatigheid (efficiency) van het handelen van de gemeente.

Het model van beleidsgestuurde subsidiëring:



Programma-onderdelen

- Model voor beleidsgestuurde subsidiëring: doelen centraal
- Subsidie als instrument: vormen en voorwaarden
- Mogelijkheden tot afrekenen: effectiviteitscriteria en prestatiecriteria
- Opdrachtverlening: het komen tot outputgerichte subsidieafspraken
- Afbouw van subsidies en methoden van bezuinigingen

Tweede dag

Centraal staat de relatie met de gesubsidieerde instelling en hoe je als gemeente het handelen van de gesubsidieerde instelling kunt verbeteren.

Programma-onderdelen

- Het prestatieplan van de instelling: diverse formats
- Het maken van prestatieafspraken
- De uitvoeringsovereenkomst
- Simulatie met gemeente en instelling over een concrete bezuinigingsproblematiek en het niet naleven van subsidieafspraken